

Başarılı Bir Futbol Takımı Yaratmak İçin Gerekli Dinamikler Nelerdir?

Alper Kartal¹

Reşat Kartal²

Özet

Çağımızın modern ve gelişen futbolunun başarı talepkarlığı karşısında futbol takımları başarılı olabilmek için bazı dinamikleri yerine getirmelidir. Başarı bir sezonluk olmamalıdır, takım mali durumuna veya kadro yapılanmasına göre her sene bazı kazanımlar olursa gerçek başarı gelmiş olur. Uzun vadeli kazanımlar en önemli başarılarıdır ve bu başarılar bazı dinamiklerin yerine getirilmesi ile olur. Bu dinamikler hem saha içinde hem de saha dışında yer alan dinamiklerdir. Futbolda, futbolcuların, teknik ekibin veya yönetimin talepleri birbirleri ile iç içe geçmektedir. Takım dinamikleri içerisinde herkesin birbirinden istekleri olmaktadır. Bu istekleri karşılamak yerine getirmek takım içerisinde yer alan her bireyin görevidir. Futbol takımında malzemeciden, aşçıya kadar bir bütünlük sağlanmalıdır. Sahada alınan başarılı sonuçların ardında da bu dinamikler ve alınan sorumluluklar yer almaktadır. Futbolda sahanın ötesinin olduğu bilinmektedir. Elit düzey futbolu sadece antrenman biliminde yenilikler ile açıklayamayız.

Antrenman bilimini ötesinde o antrenmanları yaptırabilecek olan teknik direktör bilgi, tecrübesi ve yeteneği vardır. Ayrıca teknik direktörün ekibinin doğru kişilerden seçilmiş olması gerekmektedir. Teknik ekip haricinde, başarılı olmayı etkileyen dinamiklerin takımın uzun vadede veya dönemsel olarak o sezon içerisinde de kullanabileceği altyapıdan iyi yetiştirilmiş oyuncuların olması gerekliliği vardır. Ayrıca kadro yapısı oyuncuların birbirleri ile uyumu, mevkisel olarak dengeli dağılım, fiziksel ve tekniğin dengeli dağılımı takımın birbiriyle olan fiziksel ve mental uyumu, performans analizinin doğru yapılması (takım kimyası), oyuncuların ülkeye, takıma veya takım içerisinde birbirleri

1 Doç. Dr. Aydın Adnan Menderes Üniversitesi, Spor Bilimleri Fakültesi, alper.kartal@adu.edu.tr, <https://orcid.org/0000-0001-5209-5134>

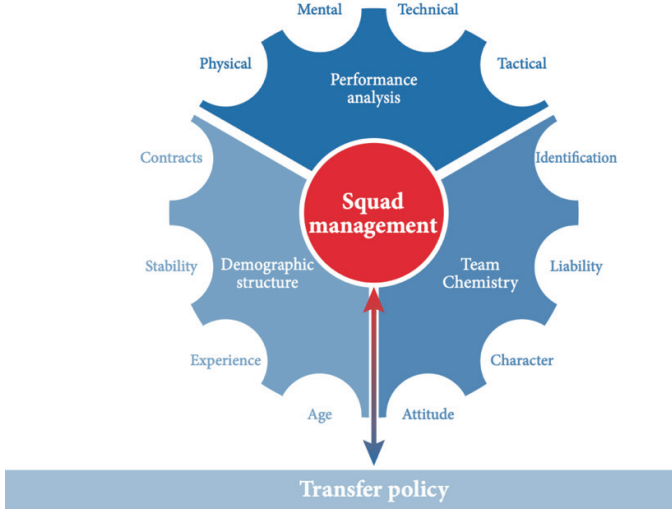
2 Prof. Dr. Kilis 7 Aralık Üniversitesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, resat.kartal@kilis.edu.tr, <https://orcid.org/0000-0001-7302-1919>

ile uygun yapılanan demografik yapıları ve transfer politikaları gibi şartlarda takım başarısını etkileyebilecek olan dinamikler olarak düşünülmektedir. Yapılan onca harcama, yatırım veya her sene başında planlanan lig hedefleri hepsi takım başarısını yakalayabilmek adına yapılmaktadır. Ancak eksik kalan maddeler nelerdir? Bu düşünceden yola çıkarak araştırmada maddeler halinde bazı dinamikler incelenmiş ve günümüz futbolunda milyon dolarlık harcamalar yapıldıktan sonra neden başarının gelmediği sorusunun cevabı aranmıştır.

1. Giriş

Bir futbol takımının uzun veya kısa vadede başarılı olabilmesi için hem saha içinde hem de saha dışında oluşturması gereken bazı şartlar mevcuttur. Sağlanacak bu kilit şartlar ile futbol takımlarının başarılı olması beklenmektedir. Belirlenen bu şartlar hem saha içi performans bileşenleri olarak hem de saha dışında futbol bilimcilerinin araştırmaları sonucunda ortaya konmuş bilimsel gerçekliklerdir. Futbol takımının başarısında doğru taktiksel yapı, taktik yapı için seçilen oyuncu topluluğu, oyuncu topluluğunun sevk ve idaresi, iyi iletişim, teknik direktörün antrenman bilgisi ve kriz yönetimi gibi durumlar mevcuttur. Ancak takım halinde çalışabilmek, iletişim düzeyinin iyi olması, doğru sevk ve idare, teknik direktörün yetenekleri gibi birçok saha içi ve saha dışı unsur sadece bir dönemde veya kısa bir sürede inşa edilemeyebilir. Başarının günlük değil, sürekli-kalıcı olabilmesi için bunların ötesinde plan-program yapılması gerekmektedir. Dünyanın önde gelen takımları bu yapılanmayı;

Altyapı yatırımları, kadro yapısı-takım uyumu, performans analizi (takım kimyası), oyuncuların ülkeye uygun demografik yapıları ve transfer politikaları gibi şartlar altında belirlemiştir. Yapılan bu çalışmada da bu başlıkların detaylı açıklamaları yapılmıştır.



Resim 1. Futbol takımının başarı olması için gerekli dinamikler modelleme ile gösterilmiştir.

Mental, teknik, taktik, fiziksel uygunluklar **performans analizini**, bağlılık, karakter, kimlik, sorumluluk **takım kimyasını**, kontrat, istikrar, deneyim ve yaş durumları ise **demografik yapıyı** oluşturmaktadır.

2. Altyapı

Günümüz küresel futbol endüstrisinde, kulüplerin altyapı sistemlerine verdikleri önem finansal sürdürülebilirlik ve rekabetçi olabilmek adına artış sağlamıştır. Avrupa'daki başarılı yetenek modelleri ve altyapıdan yetişen oyuncular kulüplerin sadece finansal olarak gelişmesini değil aynı zamanda saha içerisinde de başarılı sonuçlar elde etmesini sağlamaktadır. Bu kapsamda yeteneğin yönetimi kavramının futbol altyapısı için kullanımı bugün dünyaca ünlü kulüplerin gündemindedir. Kulüplerin profesyonel rekabet ortamında yürüttükleri politikalar ve yönetim biçimleri de temelde sportif başarılarını artırmak/sürdürmek için önemli rol oynar. Futbolda yetenek yönetimi hem akademik olarak hem de profesyonel alanda güncel inceleme konusudur (Webb ve ark., 2020). Bu konuda Spor Bilimleri Merkezi (CIES)'nin Şubat 2023 tarihli 409 numaralı raporuna göre 50'den fazla profesyonel ligde aktif olarak görev alan 15-21 yaşları arasında en az üç yıllık deneyimdeki altyapıda yetişmiş genç futbolcuların tahmini transfer değerlerine göre sıralamasında SL Benfica (Portekiz) takımı 670 milyon euro ile ilk sırada yer alırken, bunu Chelsea FC (İngiltere)/630 milyon euro ve FC Barselona (İspanya)/581 milyon euro takip etmektedir (Cies Football Observatory, 2023). Bu

bağlamda model alınabilecek altyapı gelişim modellerinden bazıları Benfica, Ajax, Liverpool, Chelsea ve Barcelona kulüpleri olarak gösterilebilir (Poli ve ark. 2015).

2.1. Ajax Altyapı Sistemi Fiziki Şartları

Ajax altyapı tesisleri yapısal olarak örnek tesislerden biri olarak kabul edilir. Türkçesi “gelecek” olan “De Toekomst” adını verilen akademi, 1995 yılında kazanılan Şampiyonlar Ligi finalinden sonra elde edilen gelirler ile inşa edilmiştir. 140.000 metrekaresel bir alana kurulan tesiste 4 doğal çim 4 suni çim saha bulunmaktadır. Tesisin en önemli özelliği A Takımın maçlarını oynadığı Ajax Amsterdam Arena stadının yanında yer almasıdır. Bu model son yıllarda Antony- Manchester Utd. (95 mil euro), Frankie De Jong- Barcelona (86 mil euro), Muhammed Kudüs- West Ham Utd. (43 mil euro), Lisandro Martinez- Man Utd. (58 mil euro) toplamda 282 milyon euro gelir elde etmiştir. (Yücel, 2020)

Tablo 1. Ajax Altyapı Çalışanları

Futbol Kulübü Alt yapı yönetimi kadrosu	• Antrenör Ekibi
	• Alt yapı koordinatörü
	• Alt yapı şef yetenek avcısı
	• Alt yapı yetenek avcısı
	• Manager
	• Televizyoncu
	• Teknik Antrenörü
	• Gençlik Antrenörü
	• Stajyer antrenörü

2.2. Barcelona Altyapı Sistemi Fiziki Şartları

Barcelona Altyapı sisteminde, oyunculara kapsamlı eğitimler verilmektedir. İlk adım olarak sporculara Özel Eğitim desteği adı altında kulübe ayak bastıktan akademiden mezun olana kadarki tüm süreci kapsayan bir eğitim destek programı uygulanmaktadır. İkinci aşamada Duygusal Eğitim süreci başlamaktadır. Bu süreçte sporcuları duygusal açıdan yaşayabilecekleri zorluklara karşı bilinçlendirerek hazır hale getirmek hedeflenmektedir. Üçüncü aşamada ise La Masia Dayanışması projesinde erkek ve kadın tüm sporcuların gerçek yaşam tecrübeleri ile sosyal sorumluluk bilinçlerini geliştirmek planlanmıştır. Dördüncü kısımda Aile ve Çevresel Bakım faktörleri düşünülerek projede ailelerin birebir içinde olduğu sporcuların

kendilerini yalnız hissetmediği bir model üzerinde çalışılmıştır. Bu süreçlere sürekli destek veren Psikolojik Destek servisi takım çalışmaları haricinde bireysel desteklerde sağlamaktadır. Profesyonel Sporcular için emeklilik sonrası rehberlik hizmeti de unutulmamıştır. Bu süreçlerin devamında yer alan Akademik Destek, spor hayatı ile akademik yaşamı bir arada yürütmeyi programlamaktadır. Profesyonel bir spor insanı olmak için antrenmanın önemi her zaman vurgulanmakla birlikte sporculara bu aşamada çeşitli seçenekler sunulmaktadır. Barcelona kulüp kimliği, kulüp tarihi, kulüp değerleri gibi konular her aşamada sporculara aşılanmaktadır (FCB,2023 Barcelona Official Website. <https://www.fcbarcelona.com/en/>)

Tablo 2. Barcelona Altyapı Çalışanları

Futbol Kulübü Alt yapı yönetimi kadrosu	● Antrenör Ekibi
	● Alt yapı koordinatörü
	● Alt yapı şef yetenek avcısı
	● Alt yapı yetenek avcısı
	● Psikolog/Pedagog
	● Halkla İlişkiler Uzmanı
	● Spor Bilimci
	● Spor Araştırmacısı
	● İstatistik Uzmanı

2.3. Liverpool Altyapı Sistemi Fiziki Şartları

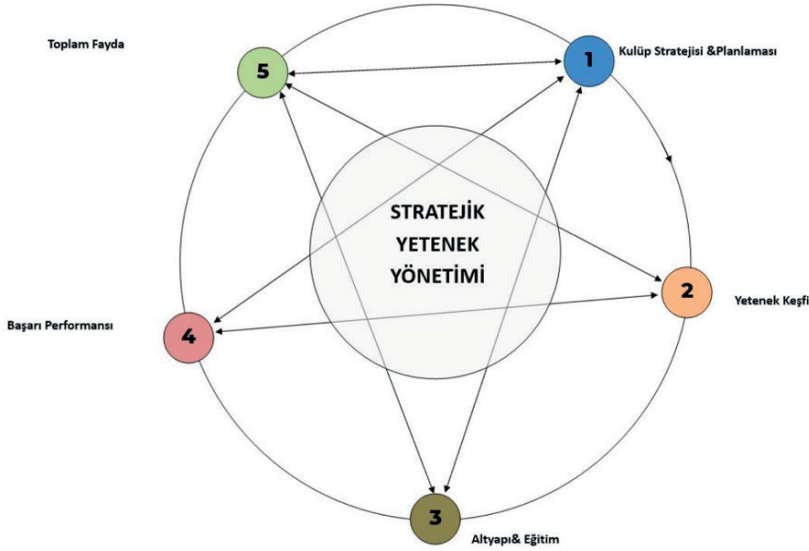
The Academy Liverpool” olarak adlandırılan Liverpool akademisinde yetişen genç futbolcular kulüp kültürü ve gelenekleri ile eğitim alırken kendi takımlarına hizmet etmenin yanında ülke futboluna da hizmet etmek amacı ile futbol eğitime tabi tutulurlar. İngiltere Premier Ligi’nde ve diğer üst düzey Avrupa liglerinde yer alan birçok takımda Liverpool akademinden çıkmış birçok oyuncunun yer aldığı bilinmektedir. Liverpool futbol akademisi, İngiltere’de okulların tatil günlerini baz alarak Kirkby’deki tesislerinde futbol eğitim müfredatları oluşturmuşlardır. 56 dönüm üzerine kurulu modern tesislerinde, ülkenin ve Avrupa’nın en iyi futbol eğitimi verilmeye çalışılmaktadır. Müfredatları oluştururken daimi ve gönüllü antrenörlerden yararlanan kulüp, aynı zamanda kulüp için efsane olmuş eski oyuncuların da akademide eğitici ve mentör olarak faydalanmaktadır. Her bir katılımcı kulübün efsane isimlerinden biri olan Ian Rush tarafından imzalanmış bir katılım sertifikası ile ödüllendirilmektedir. (LFC, 2020). Liverpool altyapı akademisinden son yıllarda yüksek bonservis bedeli ile satılmış oyuncu sayısı

71'dir. Bu 71 oyuncudan elde edilen toplam bonservis bedeli 179,6 milyon Eurodur (LFC, 2020, Liverpool Official Website).

Tablo 3. Liverpool Altyapı Çalışanları

Futbol Kulübü Alt yapı yönetimi kadrosu	• Antrenör Ekibi
	• Alt yapı koordinatörü
	• Alt yapı futbol faaliyetler müdürü
	• Alt yapı yetenek avcısı
	• 14 yaş üstü sporcu alım müdürü
	• Halkla İlişkiler Uzmanı
	• Spor Bilimci
	• Spor Araştırmacısı
	• İstatistik Uzmanı

Resim 1. Örnek Altyapı Modellemesi

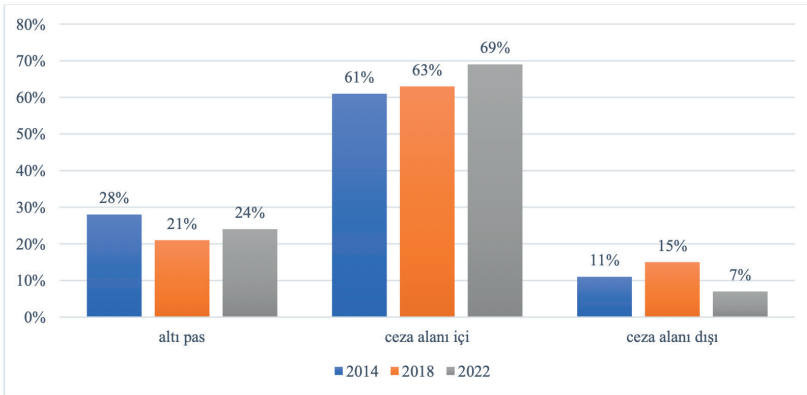


3. Kadro Yapısı-Takım Uyumunu, Performans Analizi (Takım Kimyası)

Bir takımın başarısı sadece yıldız oyunculara değil, takım içindeki rollerin dengeli ve doğru dağıtılmasına bağlıdır. Yaş Dengesi, Gençlerin dinamizmi + Tecrübelilerin oyun bilgisi. Skor yatkın oyuncuların fiziksel seçimleri,

geriden oyun kuran oyuncuların teknik yapıları, takım savunma yapısı, farklı fiziksel ve teknik özelliklere sahip oyuncular; rakiplere göre farklı planlar uygulanabilmeli. Bu bağlamda EURO 2020 Avrupa Futbol Şampiyonasında Atılan Gollerin Teknik Analizi yapılmıştır. Araştırmada Euro 2020 Avrupa Futbol Şampiyonası boyunca atılmış olan 142 golün farklı değişkenler açısından teknik analizleri gerçekleştirilmiştir. Euro 2020 Avrupa Futbol Şampiyonasında atılan gollerin %21,1'nin 46-60. dakikalar içerisinde atılmış olduğu tespit edilmiştir. Bununla birlikte %16,9'unun 61-75. ile 76-90. dakikalar arası, %13,4'ünün 31-45. dakikalar arası, %9,9'unun 1-15. ile 16-30. dakikalar arasında atıldığı tespit edilmiştir. Euro 2020 Avrupa Futbol Şampiyonasında atılan gollerin başlangıç biçimlerine bakıldığında atılan gollerin %70,4'ü pas sonucu, %6,3'ü uzun top sonucu, %4,2'si şut, top kontrolü, rakipteki topa müdahale sonucu, %3,5'i top uzaklaştırma sonucu, %2,8 top kesme sonucu, %2,1 orta sonucu, %1,4 kurtariş sonucu ve %0,7'si ise penaltı sonucu başladığı tespit edilmiştir. Euro 2020 Avrupa Futbol Şampiyonasında atılan gollerin atılma biçimlerine bakıldığında atılan gollerin %21,1'inin hızlı hücum, %55,6'sı set hücum, %7,7'si penaltı, %9,9'u köşe vuruşu ve %5,6'sı ise serbest vuruştan atıldığı tespit edilmiştir (Ağyol ve Tanyeri, 2020). Son üç dünya kupasını inceleyen bir çalışmada (2014-2018-2022 dünya kupaları) gollerin atılış biçimleri incelenmiştir. 2022 dünya kupasında gollerin kenar ortalar ile ceza sahası içinden atıldığı ortaya konmuştur.

Resim 2. Gollerin atılış biçimleri



Sporcuya özgü özellikler, sporcunun yaptığı spor dalını kolaylıkla gerçekleştirmesine ve daha verimli sonuçlar elde etmesine olanak sağlamaktadır (Uluç ve Durukan, 2023). Bu kapsamda, futbolda başarının

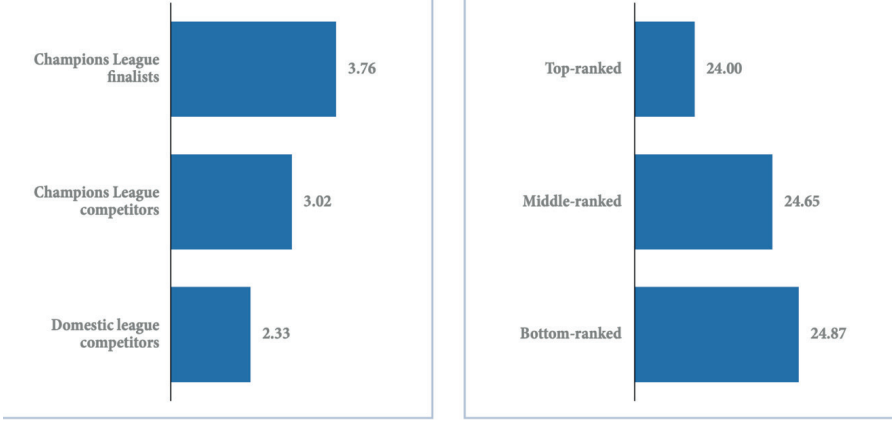
yakalanması adına oyun planı ve taktiksel esneklik son yıllarda büyük önem teşkil etmektedir. Son yıllarda taktiksel formasyon üzerine olan çalışmalar artış göstermiştir. Taktik faktörler (oyun dizilişi, oyuncunun pozisyonu vb.) sahada oyuncuların yapısını etkilemektedir. Oyuncular pozisyonlarına göre farklı fizyolojik ve fiziksel değer ortaya koymaktadırlar. Farklı oyun sistemlerinde oyuncuların maç performansları farklılaşabilmektedir. Yapılan çalışmalar incelendiğinde 3-5-2 sisteminde fiziksel maç performansının 4-4-2 sistemine kıyasla daha yüksek seviyede görüldüğü ortaya konmuştur. Ayrıca 4-4-2 sisteminde, 4-3-3- sisteminde göre oyuncuların daha az koşu mesafesi ve daha az yüksek şiddetli iş ürettiği ortaya konmuştur (Forcher ve ark. 2022; Bradley ve ark. 2011) Taktiksel dizilim üzerine yapılan başka bir çalışmada ise Arjol-Serrano ve ark. 4-4-2 sisteminde 4-2-3-1 sistemine göre daha fazla pas yapıldığını ortaya koymuştur. Bu sistemler oyun içinde farklı maç senaryolarına (öne geçmek, geriye düşmek, eksik kalmak) göre değişim gösterebilir. Bu değişimleri belirlediğimiz oyun felsefesi ile yaratabiliriz. Örn: Topa sahip olma futbolu, geçiş futbolu, yoğun pres futbolu gibi ve birden çok saha içi planı (B, C, D) geriye düştüğünde değiştirilecek formasyonlar, skoru koruma senaryoları ekstra santrfor ya da ekstra stoper gibi hamleler oyun felsefemiz içinde yer almaktadır. Bu konuda yapılmış olan bir çalışmada puan almayı etkileyen faktörler incelenmiştir ve sonuç olarak; Analizler sonucunda, elde edilen bulgulara göre; takımların isabetli şut, girdikleri gol pozisyonu, ilk 11 piyasa değerleri, ilk 11’de yer alan oyuncuların transfer bedelleri, hatalı pas sayısı, ilk 11 yaş ortalaması, pas yüzdeleri, rakipten top çalma değerleri, orta, korner, şut, faul, isabetli pas, pas, hatalı şut, verilen gol pozisyonu, top kaptırma, orta başarı yüzdesi değerleri ve bu değerlerin rakipler için de geçerli olan istatistiksel sonuçlarının müsabakalardan ekiplerin puan alması için istatistiksel olarak anlamlı olduğu görülmüştür (Karaman ve Karagözoğlu 2021; Ağyol ve Tanyeri 2022), yaptıkları çalışmada 2020 Avrupa Futbol Şampiyonası’nı atılan gollerin teknik analizi yönünden incelemiştir. Atılan 142 gol üzerinden yapılan araştırmada, orta saha oyuncularının günümüz modern futbolu için önemi ortaya konmuştur. Sonuç olarak toplam gollerin önemli bir kısmını atan orta saha oyuncularının atak başlatma yönünden diğer mevkiye oynayan oyunculardan ayrılarak daha başarılı oldukları görülmüştür.

4. Futbolcuların Ülkeye Uygun Demografik Yapıları

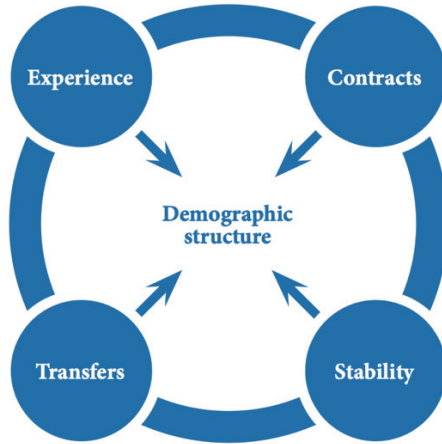
Futbol 2000 yılları itibarıyla 200’ün üzerinde ülkede 250 milyonu aşkın oyuncu tarafından oynanmakta olup dünyadaki en yaygın spordur (Gırak, 2023). Futbolda göz ardı edilen konulardan olan ancak bir futbolcunun ülkeye, şehre dolayısıyla takıma uyum sağlaması ile arasında

yüksek korelasyon bulunan oyuncu ve takımın demografik özellikleri sporcudan performans alabilmek adına oldukça önemli bir kriterdir. Brezilya futbolundan çıkan genç yeteneklerin öncelikle iklim şartları ve dil sebebi ile Portekiz ligini tercih etmeleri, Amerika'lı futbolcuların Avrupa'ya açılırken ilk duraklarının Almanya olması veya Arap yarımadasından öne çıkan futbolcuların aile fertlerinin orada yaşaması ve iklim şartları nedeni ile Fransa liginde profesyonel olması demografik özellikler sebebi ile olmaktadır. Doğru oyuncu profili seçimi ile takıma daha hızlı uyum sağlayabilecek olan futbolculardan daha iyi performans elde edilebilmektedir. Farklı kültürlerden oluşan futbol takımlarındaki sporcuların aynı amaç uğruna birlikte hareket etmeleri, aralarında oluşan birlik beraberlik duygusu ve taktiksel becerileri gibi etkenlerin tümü takım başarısını olumlu yönde etkiler. Takımı oluşturan sporcuların hedef ve amaçları ile takım yöneticilerinin amaçları aynı yönde seyrettiğinde örgüt içi bağlılık seviyesi de paralel olarak aynı yönde seyredecektir. Bu durum takım içi demografik özelliklerin önemini ortaya koymaktadır (Aktürk ve ark. 2014). Ülke veya şehir kültürüne, iklim yapısına, oyuncu topluluğuna, yaş grubuna uygun futbolcu seçmek takım ve oyuncu performansını etkileyen unsurlar olarak öne çıkmaktadır ve bu plan doğrultusunda oyuncu seçimi yapmak gerekmektedir. Ayrıca futbol gibi mevkilerde farklı fiziksel özellik gerektiren bir takım sporunda her mevkinin oyuncu profilini doğru seçmek gerekir. Yapılan çalışmalarda kaleci ve defans oyuncularının orta saha ve kanat oyuncularına göre daha uzun boylu oldukları görülürken, kanat ve orta saha oyuncularının ise daha kısa ancak daha hızlı ve dayanıklı olduğu görülmektedir. Poli ve ark. (2015) yapmış olduğu araştırmalarda ise demografik özelliklerden yaş aralığı ve kulüpte geçirilen yılların takım performansına etkisini ortaya koymuştur bu bulgular tablolarda gösterilmiştir;

Tablo 4'de futbolcuların takımlarda kaldığı yıllara göre Şampiyonlar ligi, Şampiyonlar liginde mücadele ve yerel liglerde mücadele durumlarını ortaya koymuştur. Takımlarında ortalama 3.76 yıl kalan futbolcuların takımları Şampiyonlar Lig'inde final görürken daha az kalan takımın oyuncuları ise bu başarıyı göstermemiştir. Tablo 5(sağda) ise liglerinde üst sıraya oynayan takım oyuncuları takımlarına ortalama 24 yaşında katılırken alt sıralara oynayan takımların oyuncuları 24.87 (25) yaş ortalamasında katılım göstermektedir.



Bu bilgiler takım yapılmasında demografik özelliklerin önemini ortaya koymaktadır.



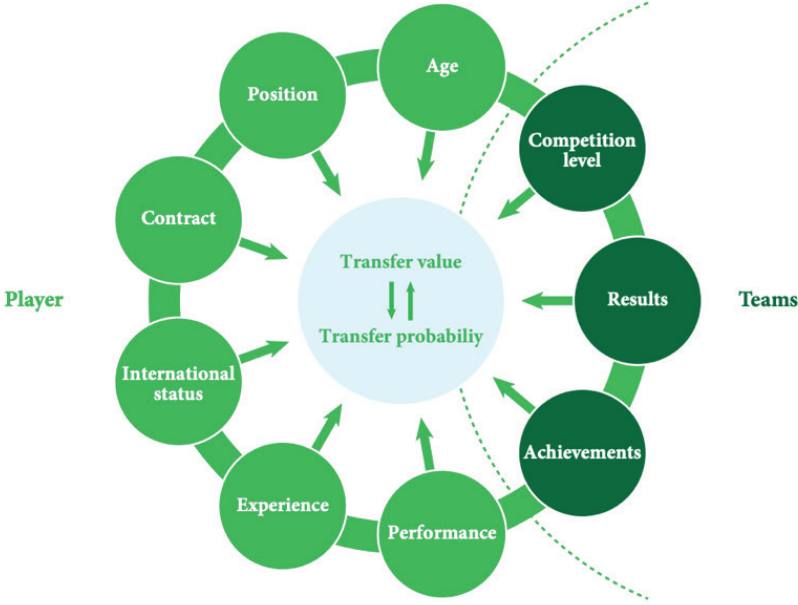
Resim 3. Demografik yapıyı oluşturan bileşenler (tecrübe, kontrat uzunluğu, transferler, denge).

5. Transfer Politikası

Dünya üzerinde en büyük endüstrilerden biri olan futbolda her yıl milyarlarca Euro transfere harcanmaktadır. Takımlar yerel kupalar ve uluslararası arenada başarılı olabilmek adına en iyi oyuncuları transfer etmeye gayret ederler (Rosetti ve Caproni, 2016). Bu durumda kulüpler farklı transfer stratejileri uygulayabilirler. Finansal sürdürülebilirlik açısından yetiştirip satmak, yetiştiricilik bakımından al ve sat, başarı odaklı olmak

açısından alım. Ancak kulüplerin alım yaparken gelir elde etmesi de mutlak önem teşkil etmektedir bu noktada sponsorluk anlaşmaları kulüp finansı açısından oldukça önemlidir. Kulüpler transfer yaparken oyuncunun sakatlık geçmişine, geçmiş başarılarına, eski takımında yakaladığı uyuma dikkat etmelidir. Ayrıca teknik direktörün oynatmak istediği oyun stratejisi ile uyumlu olan oyuncular takıma kazandırılmalıdır ki bu noktada teknik direktör, sportif direktör ve yönetim üçgeninde uyum sağlanması gerekmektedir. Örneğin; 2024-2025 sezonu içerisinde Liverpool, İngiltere Premier Lig’de şampiyon olurken sadece bir transfer (Federico Chiesa) yapmıştır. Ancak 2025-2026 sezonu henüz başlamadan Liverpool transfer yapacağı oyuncuları ve bölgeleri şimdiden teknik direktör ve futbol direktörü ile belirlemiş durumdadır (Jeremie Frimpong, Florian Wirtz, Milos Kerkez). Bu bilgiden de yola çıkarak futbolda transfer plan ve program dahilinde uzun süreli planlanarak yapılması gereken hamledir. Teknik direktörün sahaya yansıtacağı oyun felsefesi üzerine yapılacak olan transferler takıma kısa ve uzun vadede hem finansal hem de saha içi başarı getirecektir. Gırak ve Doğan (2022)’a göre, Futbol takımlarında meydana gelen başarı ya da başarısızlıklarında, kulüp yönetimi, futbolcu, medya ve taraftarların etkisi olduğu gibi teknik direktörlerinde etkisinin olduğu ifade edilmektedir.

Bir futbol kulübünün transferde ön plana çıkabilmesi için oyuncu açısından cazip hale gelmelidir. Bu noktada; kulübün tesisleri, teknik kadro, kulübün felsefesi, uzun ve kısa vadeli planları, kulübün hangi ligde mücadele ettiği, şehir veya ülke yapısı, oyuncunun uyum sağlayabilmesi için dil bariyerinin ortadan kaldırılması gibi maddeler etken olmaktadır. Transferler öncelikle takımın ihtiyaç duyduğu noktalara ve teknik direktörün oyun felsefesine uygun taktiksel eğilime göre yapılmalıdır (Ak, 2021). Transfer olasılığı olan ve fiyat açısından kulübe uygun olan futbolcu tespit edildikten sonra, oyuncunun performansı, tecrübesi, uluslararası statüsü, kontratı, pozisyonu ve yaşı teknik direktörün oyun felsefesi doğrultusunda değerlendirilir. Oyuncu ise takımı ise başarılar, sonuçlar ve mücadele seviyesi açısından değerlendirilerek transferin sonuçlanması beklenir.



Resim 4. Transferte dikkat edilecek noktalar

6. Sonuç

Futbol son yıllarda sadece spor olmaktan öte bir bilim dalı olarak da görülmektedir. Futbolda performans fizyolojik, teknik, biyomekanik, taktik ve mental alanlar gibi çok sayıda faktöre bağlıdır. Bu faktörler arasında oyunun yapısı ve kuralları, oyuncuların taktik ve teknik beceri düzeyleri, oyuncuların oynadıkları lig düzeyleri, oyun tarzları, oynadıkları mevkiler ve çevresel koşullar da yer almaktadır. Bu nedenlerle oyunculara antrenmanlarda mutlak önem verilmelidir. Yenilikçi kuvvet yaklaşımları veya fizyolojik antrenmanlar futbol bilimi içerisinde başarılı bir futbol takımı yaratabilmek adına önemlidir. Özenle hazırlana programlar futbol takımının başarılı olabilmesi adına yapıyı oluşturmalıdır. Bu durumlardan yola çıkarak araştırma da incelenen başlıkların futbol takımında özenle uygulanması ve doğru antrenman programları ile birleştirilmesi futbol takımının başarılı olabildiğini sağlayacağı düşünülmektedir.

Kaynaklar

- Ağyol, M.A.A., Tanyeri, L. (2022). EURO 2020 Avrupa Futbol Şampiyonasında Atılan Gollerin Teknik Analizi, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Spor Bilimleri Dergisi, 5(3): 23-42.
- Ak, Y. E. (2021). Profesyonel Futbolcu Transferlerinden Önce Yapılan Müzakerelere Hazırlıkları Üzerine Nitel Bir Araştırma. Eurasian Journal of Sport Sciences and Education, 3(1), 109-127.
- Aktürk, A., Özen, G., & Üzümlü, H. (2016). Amatör Düzeydeki Futbolcuların Örgütsel Bağlılıklarının İncelenmesi Bolu İli Örneği. International Journal of Sport Culture and Science, 2(1): 361-374.
- Bradley, T., Carling, C., Archer, T., Roberts, J., Dodds, A., Di Mascio, M., Paul, D., Diaz, A.G., Peart, D.,
- Forcher, ve ark. 2022 The Influence of Tactical Formation on Physical and Technical Match Performance in Male Soccer: A Systematic Review. International Journal of Sports Science and Coaching
- G. Rossetti ve V. Caproni (2016). Football Market Strategies: Think Locally, Trade Globally, 2016 IEEE 16th International Conference on Data Mining Workshops (ICDMW), Barcelona, Spain, 152-159
- Gırak, İ. (2023). *Futbolda Bazı Biyomotor Becerilerin İncelenmesi*. Türkmen, M. & Uluç, E. A. (Edt). Spor Bilimleri Üzerine Araştırmalar İçinde. Gaziantep: Özgür Yayınları.
- Gırak, İ. ve Doğan, M. (2022). Türkiye futbol süper ligi teknik direktör değişikliklerinin incelenmesi. *Yalova Üniversitesi Spor Bilimleri Dergisi*, 1(1), 98-107.
- <https://www.fcbarcelona.com/en/> Erişim tarihi: 25.3.2025.
- <https://www.liverpoolfc.com> Erişim tarihi: 25.3.2025
- Karaman, T., ve Karagözoğlu, C. (2021). Türkiye Süper Ligi'nde Yer Alan Futbol Takımlarında Puan Almayı Etkileyen Faktörlerin Modellenmesi. International Journal of Sport Exercise and Training Sciences - IJSETS, 7(4), 171-181.
- Poli, R., Ravenel, R., Besson, R. (2015). How to Build up a Team For Long Term Success? The CIES Football Observatory Approach. 7: 1-12.
- Uluç, S., Durukan, E. (2023). 12 haftalık core kuvvet antrenmanlarının seçili bazı motor performans parametreleri ile futbol teknik ve becerileri üzerine etkisinin incelenmesi: Kadın futbolcular örneği. *Gümüşhane Üniversitesi Sağlık Bilimleri Dergisi*, 12(2), 567-580.
- Webb, T., Dicks, M., Brown, J.D., O'Gorman, J. (2020). An exploration of young professional football players' perceptions of the talent development process in England. Sport Management Review, (23)3: 536-547.

Yücel, C.G. (2024). Türk Futbol Altyapısında “Yetenek Yönetimi”, Yurtdışı – Yurtiçi Kıyaslaması ve Bir Model Önerisi. Marmara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Beden Eğitimi ve Spor Anabilim Dalı, Doktora Tezi, 20-28.